

2021年  
3月期

# 決算参考資料

2021年4月28日

ひとりひとりが、未来を灯す。

**KANDENKO**

**(1) 2021年3月期決算の実績**

## 2021年3月期決算の実績（サマリー）

連結P/L .....	P. 4
完成工事高の前年度比での増減要因（連結） .....	P. 5
当期純利益の前年度比での増減要因（連結） .....	P. 6
単体P/L .....	P. 7
新規受注高と完成工事高の比較（単体） .....	P. 8
完成工事高と次期繰越工事高の比較（単体） .....	P. 9

## 2021年3月期決算の実績（単体 工事種別内訳）

屋内線・環境設備工事 .....	P.10
①受注形態、新築・リニューアル、地域別 .....	P.11
②建物用途別 .....	P.12
情報通信工事 .....	P.13
配電線工事 .....	P.14
工務関係工事 .....	P.15
主な受注物件の状況 .....	P.17
主な完成物件の状況 .....	P.18

連結貸借対照表 .....	P.19
---------------	------

連結キャッシュ・フロー計算書 .....	P.20
----------------------	------

設備投資、減価償却費、研究開発費、 従業員数の過去5年間の推移 .....	P.21
--	------

配当金の推移 .....	P.22
--------------	------

**(2) 業績の推移及び予想**

過去5年間の業績推移（連結P/L） .....	P.24
過去5年間の業績推移（単体P/L） .....	P.25
工事種別の過去5年間の推移（単体） .....	P.26
2022年3月期業績予想（連結） .....	P.27
2022年3月期業績予想（単体） .....	P.28

**(3) 2021-2023年度 中期経営計画**

前中期経営計画の振り返り（成長戦略の総括） .....	P.31
2021-2023年度 中期経営計画の方向性 .....	P.32
重点方針 .....	P.33
主要施策 .....	P.34

**(4) 会社案内**

会社概要 .....	P.36
事業セグメントの概要 .....	P.37
株式の状況 .....	P.40

# **(1) 2021年3月期決算の実績**

# (1) 連結P/L

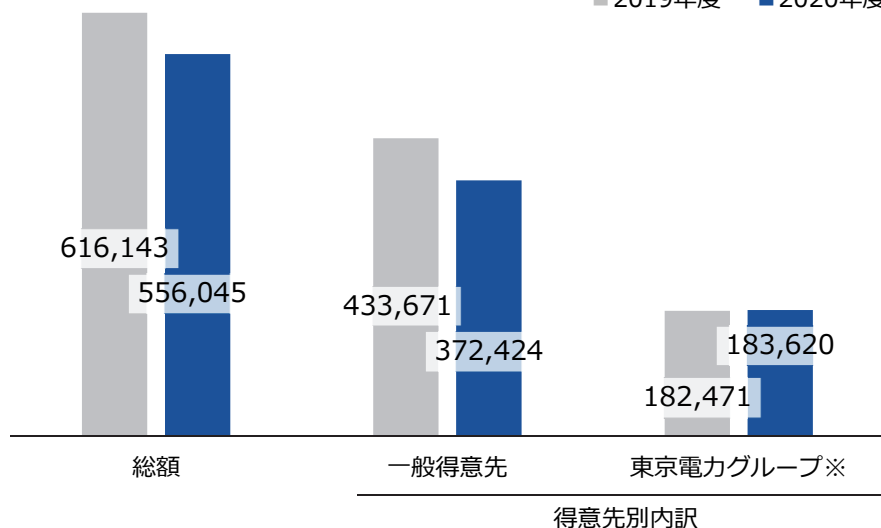
(単位：百万円)

	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
完成工事高	616,143	100.0%	556,045	100.0%	△ 60,098	90.2%
一般得意先	433,671	70.4%	372,424	67.0%	△ 61,246	85.9%
(得意先別内訳) 東京電力グループ※	182,471	29.6%	183,620	33.0%	1,148	100.6%
完成工事総利益	60,928	9.9%	55,151	9.9%	△ 5,776	90.5%
販売費及び一般管理費	26,234	4.3%	25,110	4.5%	△ 1,124	95.7%
営業利益	34,693	5.6%	30,041	5.4%	△ 4,652	86.6%
経常利益	35,565	5.8%	31,043	5.6%	△ 4,521	87.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	22,515	3.7%	20,147	3.6%	△ 2,368	89.5%

※東京電力グループ：東京電力ホールディングス(株)、東京電力フュエル&パワー(株)、東京電力パワーグリッド(株)、東京電力エナジーパートナー(株)、東京電力リニューアブルパワー(株)

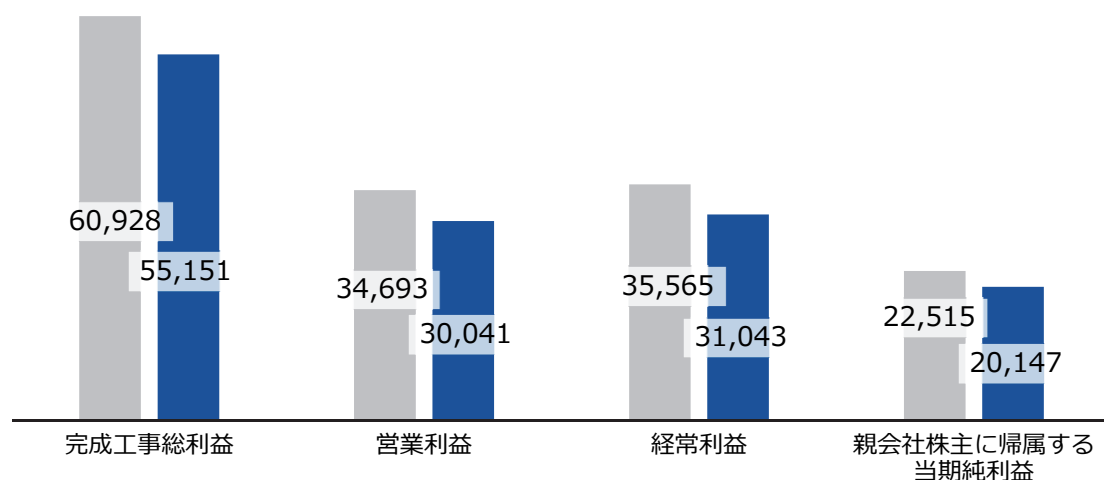
完成工事高

■ 2019年度 ■ 2020年度



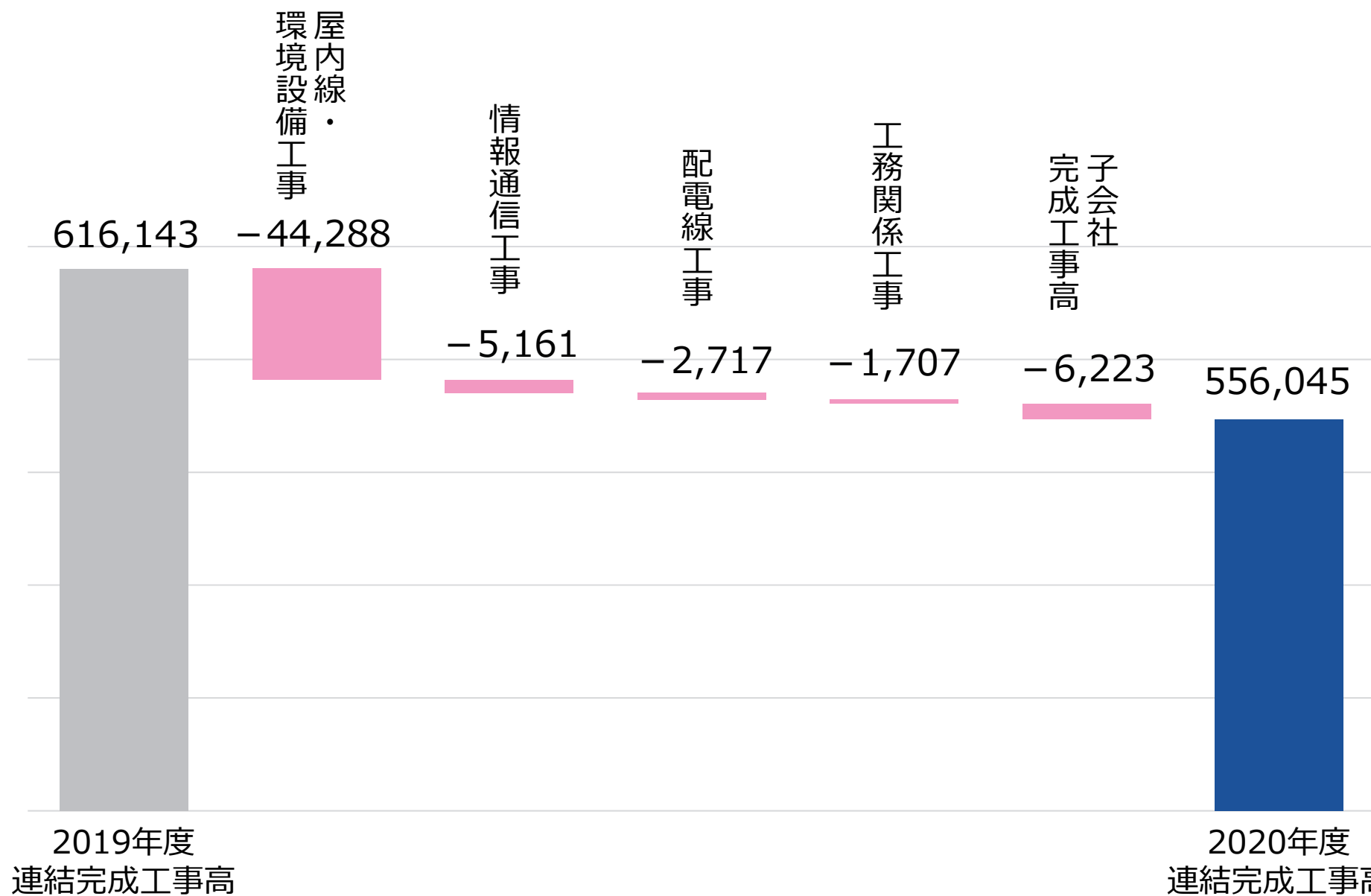
各利益

■ 2019年度 ■ 2020年度



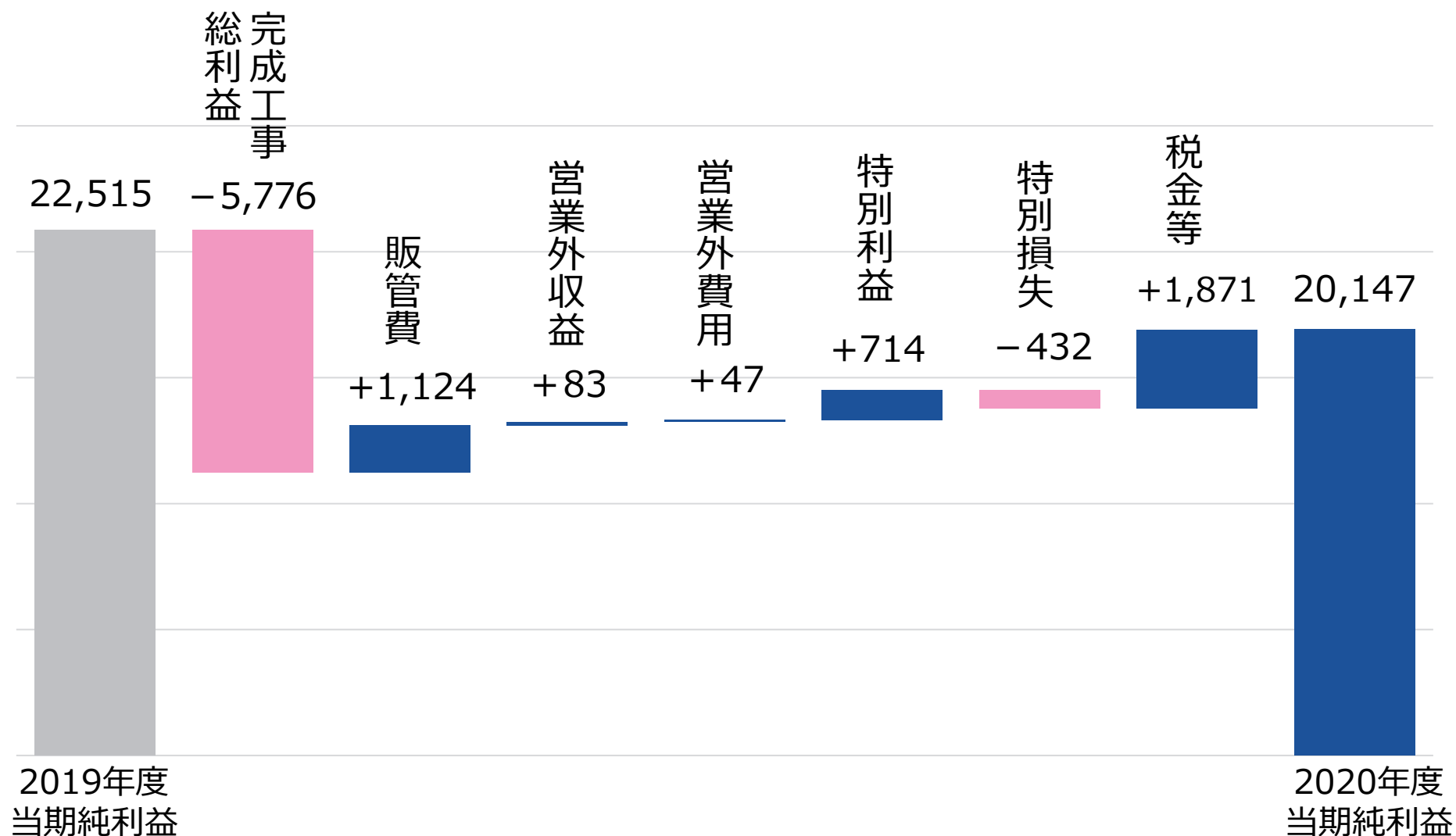
# (1) 完成工事高の前年度比での増減要因 (連結)

連結 完成工事高の増減要因



# (1) 当期純利益の前年度比での増減要因 (連結)

親会社株主に帰属する当期純利益の増減要因

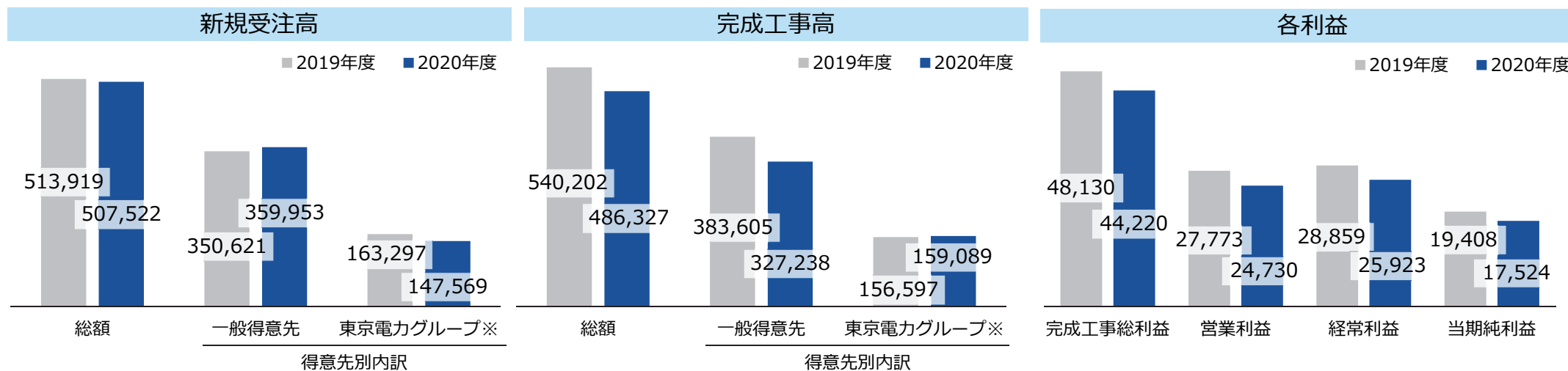


# (1) 単体P/L

(単位：百万円)

	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
新規受注高	513,919	100.0%	507,522	100.0%	△ 6,396	98.8%
(得意先別内訳)						
一般得意先	350,621	68.2%	359,953	70.9%	9,331	102.7%
東京電力グループ※	163,297	31.8%	147,569	29.1%	△ 15,727	90.4%
完成工事高	540,202	100.0%	486,327	100.0%	△ 53,875	90.0%
(得意先別内訳)						
一般得意先	383,605	71.0%	327,238	67.3%	△ 56,366	85.3%
東京電力グループ※	156,597	29.0%	159,089	32.7%	2,491	101.6%
完成工事総利益	48,130	8.9%	44,220	9.1%	△ 3,909	91.9%
販売費及び一般管理費	20,356	3.8%	19,489	4.0%	△ 867	95.7%
営業利益	27,773	5.1%	24,730	5.1%	△ 3,042	89.0%
経常利益	28,859	5.3%	25,923	5.3%	△ 2,935	89.8%
当期純利益	19,408	3.6%	17,524	3.6%	△ 1,883	90.3%

※東京電力グループ：東京電力ホールディングス(株)、東京電力フュエル&パワー(株)、東京電力パワーグリッド(株)、東京電力エナジーパートナー(株)、東京電力リニューアブルパワー(株)

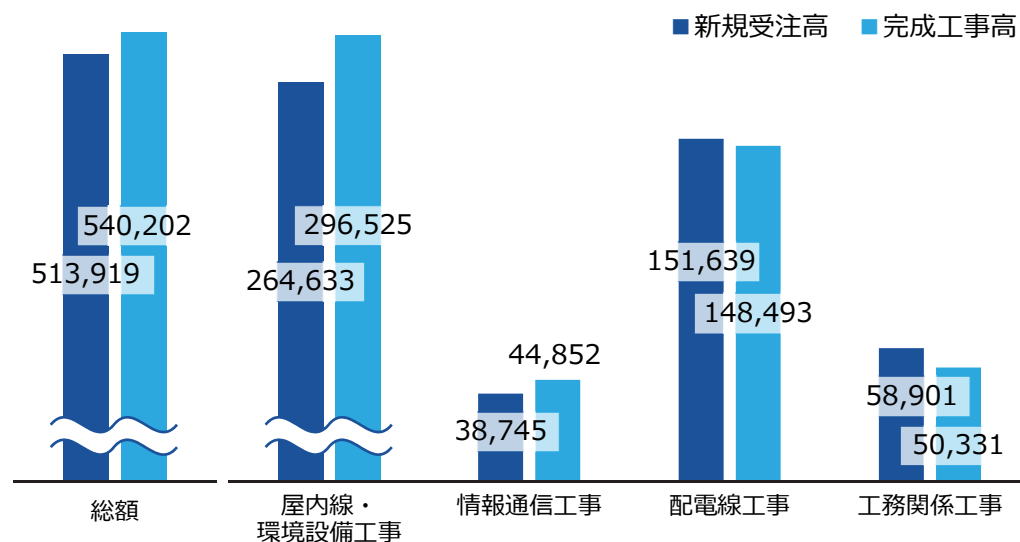


# (1) 新規受注高と完成工事高の比較 (単体)

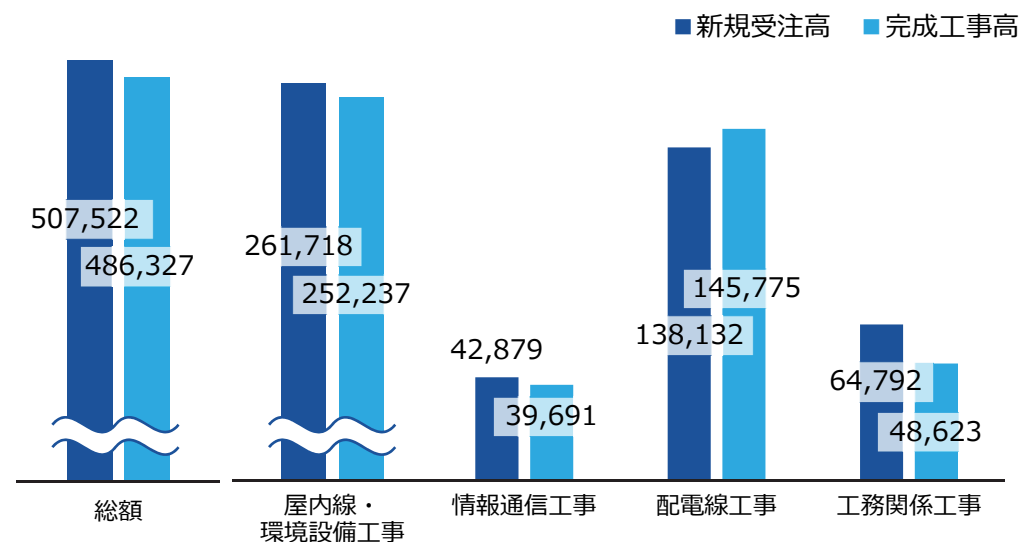
(単位：百万円)

	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
新規受注高	513,919	100.0%	507,522	100.0%	△ 6,396	98.8%
屋内線・環境設備工事	264,633	51.5%	261,718	51.6%	△ 2,914	98.9%
情報通信工事	38,745	7.5%	42,879	8.4%	4,133	110.7%
配電線工事	151,639	29.5%	138,132	27.2%	△ 13,507	91.1%
工務関係工事	58,901	11.5%	64,792	12.8%	5,891	110.0%
完成工事高	540,202	100.0%	486,327	100.0%	△ 53,875	90.0%
屋内線・環境設備工事	296,525	54.9%	252,237	51.9%	△ 44,288	85.1%
情報通信工事	44,852	8.3%	39,691	8.1%	△ 5,161	88.5%
配電線工事	148,493	27.5%	145,775	30.0%	△ 2,717	98.2%
工務関係工事	50,331	9.3%	48,623	10.0%	△ 1,707	96.6%

2019年度



2020年度





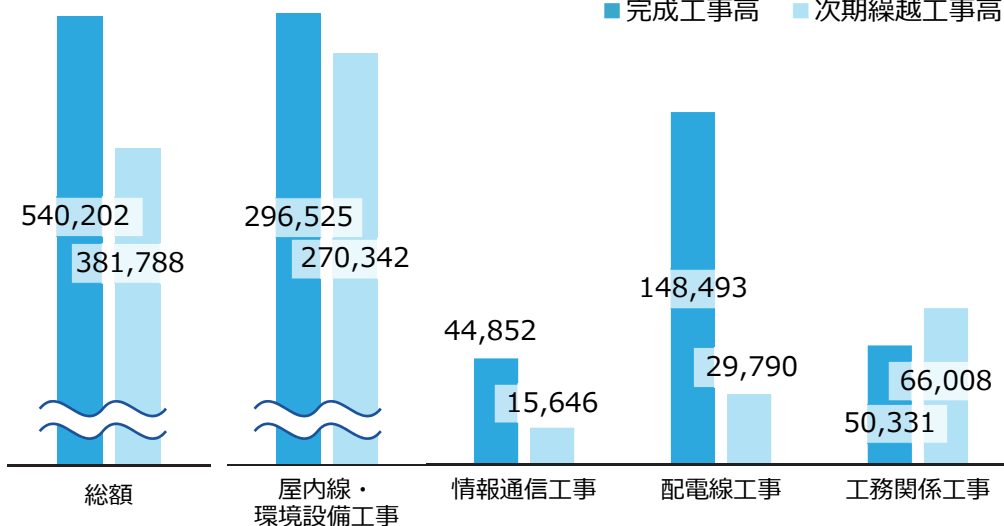
# (1) 完成工事高と次期繰越工事高の比較 (単体)

(単位：百万円)

	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
完成工事高	540,202	100.0%	486,327	100.0%	△ 53,875	90.0%
屋内線・環境設備工事	296,525	54.9%	252,237	51.9%	△ 44,288	85.1%
情報通信工事	44,852	8.3%	39,691	8.1%	△ 5,161	88.5%
配電線工事	148,493	27.5%	145,775	30.0%	△ 2,717	98.2%
工務関係工事	50,331	9.3%	48,623	10.0%	△ 1,707	96.6%
次期繰越工事高	381,788	100.0%	402,983	100.0%	21,194	105.6%
屋内線・環境設備工事	270,342	70.8%	279,824	69.4%	9,481	103.5%
情報通信工事	15,646	4.1%	18,834	4.7%	3,188	120.4%
配電線工事	29,790	7.8%	22,147	5.5%	△ 7,643	74.3%
工務関係工事	66,008	17.3%	82,177	20.4%	16,168	124.5%

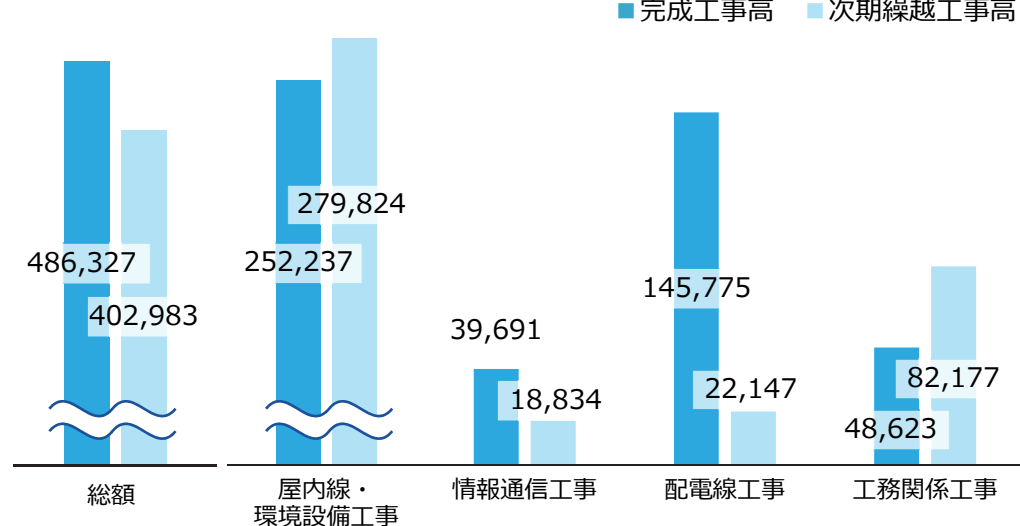
2019年度

■ 完成工事高 ■ 次期繰越工事高



2020年度

■ 完成工事高 ■ 次期繰越工事高



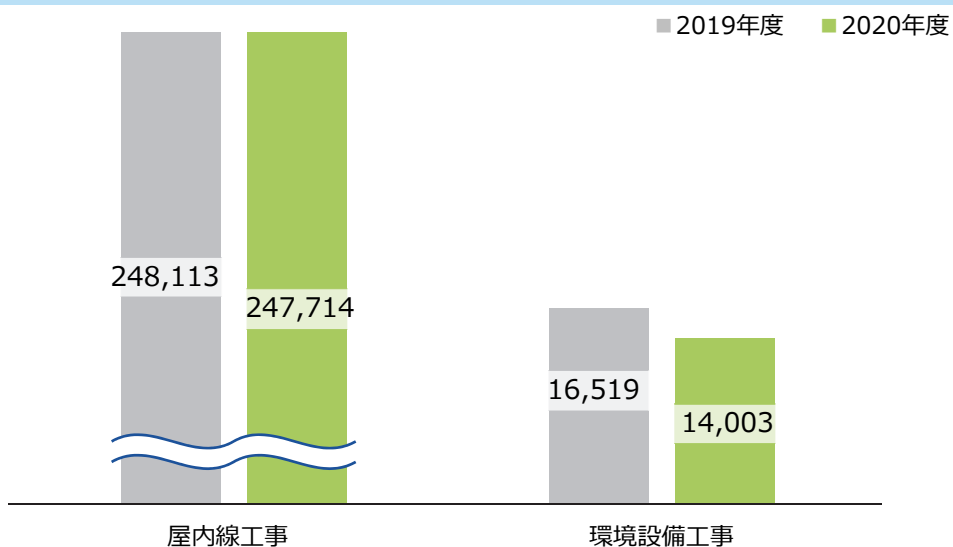
# (1) 屋内線・環境設備工事

(単位：百万円)

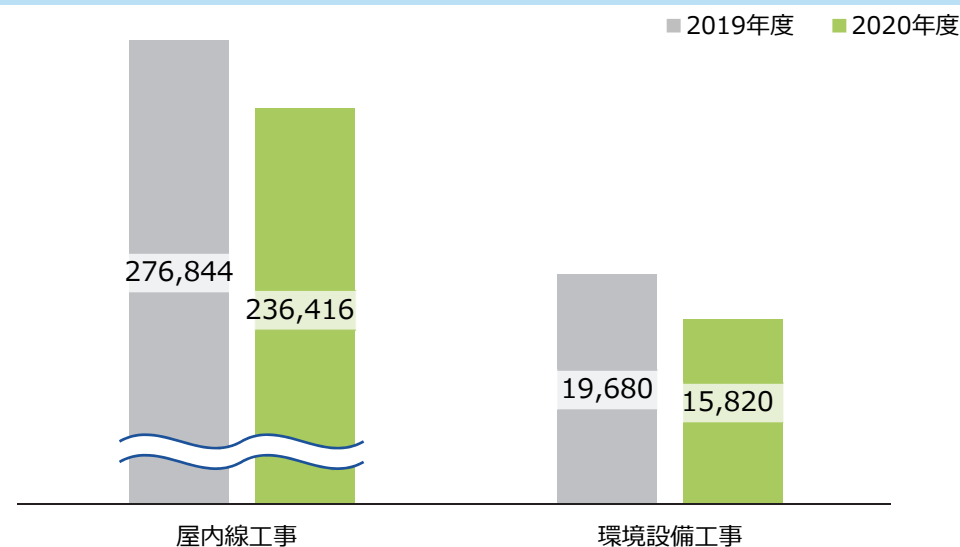
新規受注高		2019年度		2020年度		前年度比	
		金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
工事内容 別内訳	屋内線	248,113	93.8%	247,714	94.6%	△ 398	99.8%
	環境設備	16,519	6.2%	14,003	5.4%	△ 2,515	84.8%
	計	264,633	100.0%	261,718	100.0%	△ 2,914	98.9%

完成工事高		2019年度		2020年度		前年度比	
		金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
工事内容 別内訳	屋内線	276,844	93.4%	236,416	93.7%	△ 40,428	85.4%
	環境設備	19,680	6.6%	15,820	6.3%	△ 3,859	80.4%
	計	296,525	100.0%	252,237	100.0%	△ 44,288	85.1%

新規受注高



完成工事高



# (1) 屋内線・環境設備工事 ①受注形態、新築・リニューアル、地域別

KANDENKO

(単位：百万円)

新規受注高		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
受注形態別内訳	元 請	99,121	98,868	114,247	112,494	109,984
	下 請	152,348	164,473	151,493	152,139	151,734
	計	<b>251,469</b>	<b>263,342</b>	<b>265,741</b>	<b>264,633</b>	<b>261,718</b>
新築・リニューアル別内訳	新 築	145,122	134,462	126,032	125,733	127,805
	リニューアル	106,346	128,879	139,708	138,899	133,913
	計	<b>251,469</b>	<b>263,342</b>	<b>265,741</b>	<b>264,633</b>	<b>261,718</b>
地域別内訳	東日本	57,516	62,259	66,131	52,485	56,428
	首都圏	156,384	159,893	155,138	156,993	155,640
	西日本	36,263	37,181	38,916	47,676	43,634
	海外	1,304	4,008	5,554	7,477	6,016
	計	<b>251,469</b>	<b>263,342</b>	<b>265,741</b>	<b>264,633</b>	<b>261,718</b>

完成工事高		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
受注形態別内訳	元 請	89,300	110,530	119,306	111,476	114,365
	下 請	114,326	124,510	147,213	185,049	137,871
	計	<b>203,627</b>	<b>235,040</b>	<b>266,520</b>	<b>296,525</b>	<b>252,237</b>
新築・リニューアル別内訳	新 築	97,346	112,796	129,793	156,044	125,822
	リニューアル	106,281	122,244	136,726	140,481	126,415
	計	<b>203,627</b>	<b>235,040</b>	<b>266,520</b>	<b>296,525</b>	<b>252,237</b>
地域別内訳	東日本	51,891	52,984	65,033	64,645	54,847
	首都圏	119,931	143,721	158,841	195,913	153,192
	西日本	29,765	35,335	39,065	32,142	40,613
	海外	2,038	3,000	3,579	3,824	3,584
	計	<b>203,627</b>	<b>235,040</b>	<b>266,520</b>	<b>296,525</b>	<b>252,237</b>

※東日本：山梨県、静岡県、新潟県及び北関東以北  
 首都圏：東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県  
 西日本：中部及び関西以西

# (1) 屋内線・環境設備工事 ② 建物用途別

KANDENKO

(単位：百万円)

新規受注高		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	完成工事高		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
建 物 用 途 別 内 訳	事務所・庁舎	72,892	84,843	86,955	97,356	98,054	事務所・庁舎	65,902	73,222	86,516	101,543	88,730	
	店 舗	25,509	25,449	21,621	12,560	10,401	店 舗	11,239	17,426	15,359	29,788	17,839	
	娯 楽 施 設	31,224	24,114	25,139	31,209	29,260	娯 楽 施 設	13,633	19,662	27,103	33,679	25,733	
	教育文化施設	19,119	16,618	20,389	23,088	26,371	教育文化施設	20,276	17,424	16,433	19,898	24,305	
	医療福祉施設	14,911	12,140	9,996	11,580	9,574	医療福祉施設	17,442	17,816	15,208	10,972	8,391	
	工 場	47,601	55,802	62,882	55,347	48,664	工 場	36,596	47,381	61,509	47,717	52,254	
	流 通 施 設	5,363	5,650	3,679	8,684	7,227	流 通 施 設	7,613	4,808	5,397	4,857	5,419	
	そ の 他	34,847	38,722	35,077	24,805	32,164	そ の 他	30,922	37,298	38,992	48,066	29,562	
計	251,469	263,342	265,741	264,633	261,718	計	203,627	235,040	266,520	296,525	252,237		

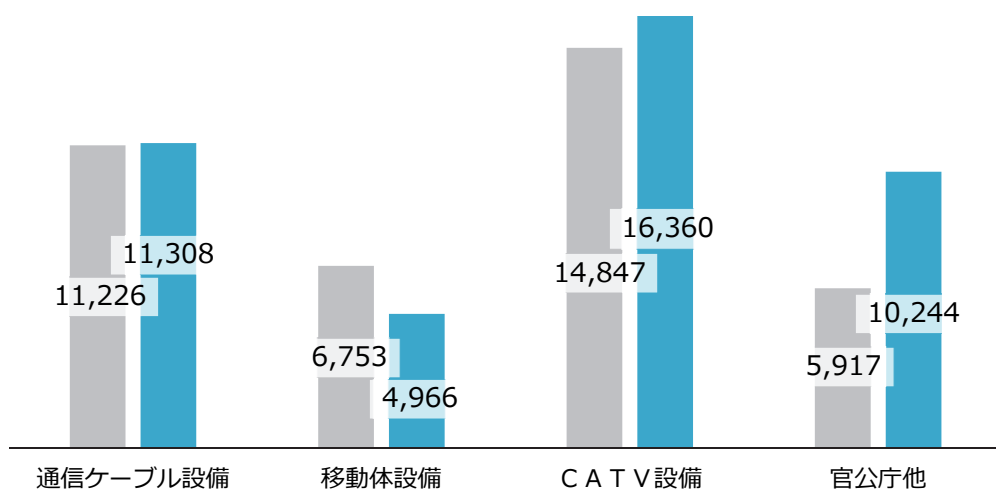
# (1) 情報通信工事

(単位：百万円)

新規受注高	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
通信ケーブル設備	11,226	29.0%	11,308	26.4%	81	100.7%
移動体設備	6,753	17.4%	4,966	11.6%	△ 1,787	73.5%
CATV設備	14,847	38.3%	16,360	38.1%	1,512	110.2%
官公庁他	5,917	15.3%	10,244	23.9%	4,326	173.1%
<b>計</b>	<b>38,745</b>	<b>100.0%</b>	<b>42,879</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,133</b>	<b>110.7%</b>

新規受注高

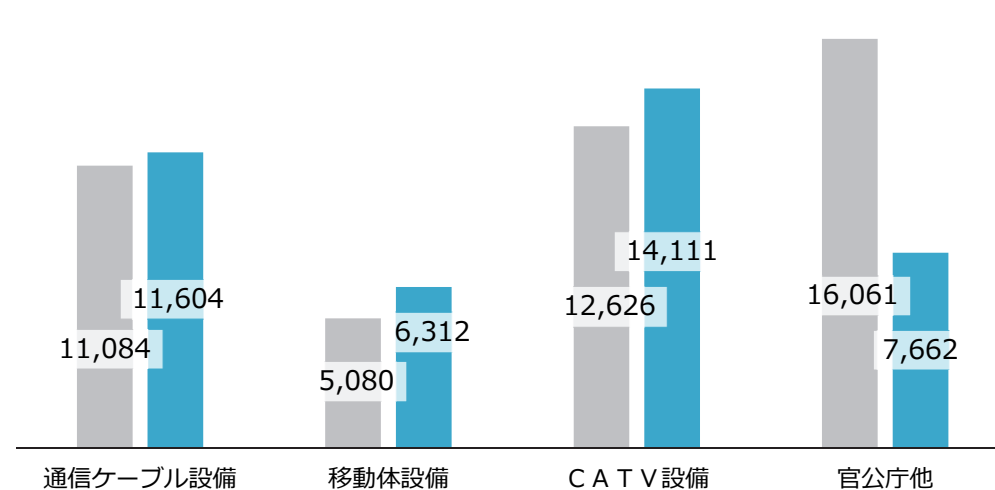
■ 2019年度 ■ 2020年度



完成工事高	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
通信ケーブル設備	11,084	24.7%	11,604	29.2%	519	104.7%
移動体設備	5,080	11.3%	6,312	15.9%	1,232	124.3%
CATV設備	12,626	28.2%	14,111	35.6%	1,484	111.8%
官公庁他	16,061	35.8%	7,662	19.3%	△ 8,399	47.7%
<b>計</b>	<b>44,852</b>	<b>100.0%</b>	<b>39,691</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 5,161</b>	<b>88.5%</b>

完成工事高

■ 2019年度 ■ 2020年度



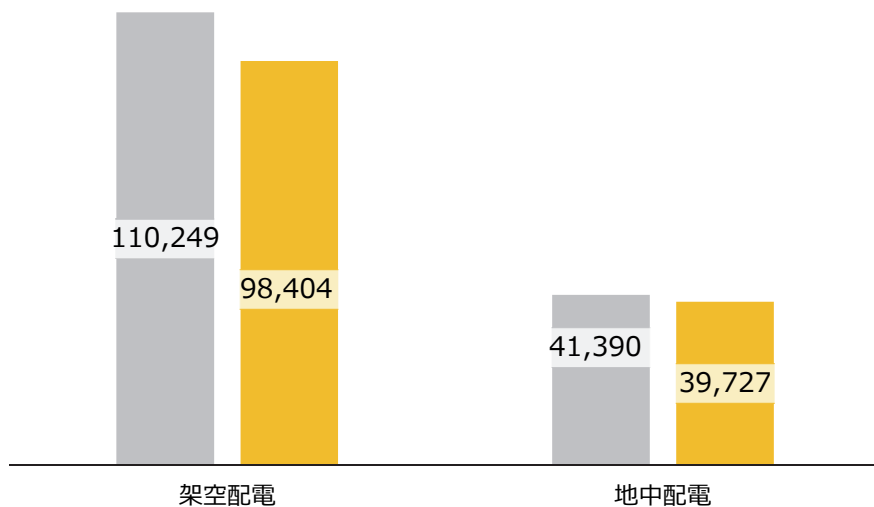
# (1) 配電線工事

(単位：百万円)

新規受注高	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
架空配電	110,249	72.7%	98,404	71.2%	△ 11,844	89.3%
地中配電	41,390	27.3%	39,727	28.8%	△ 1,662	96.0%
<b>計</b>	<b>151,639</b>	<b>100.0%</b>	<b>138,132</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 13,507</b>	<b>91.1%</b>

新規受注高

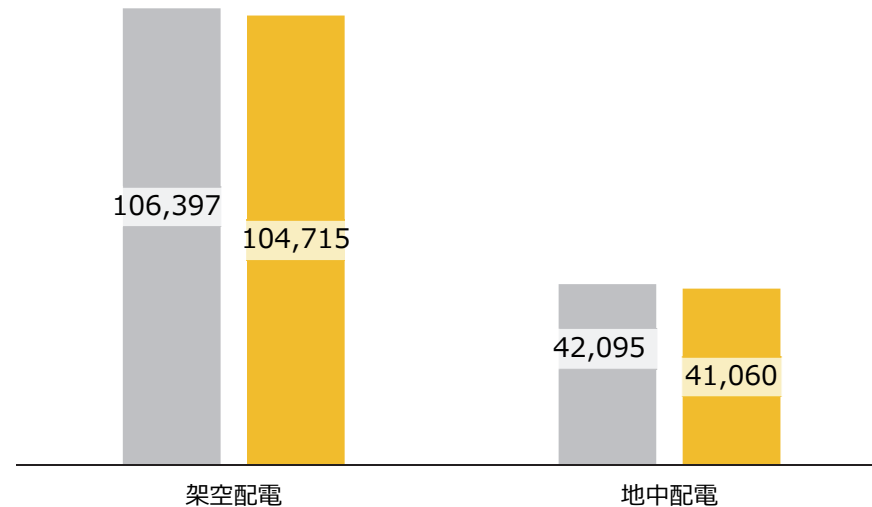
■ 2019年度 ■ 2020年度



完成工事高	2019年度		2020年度		前年度比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
架空配電	106,397	71.7%	104,715	71.8%	△ 1,682	98.4%
地中配電	42,095	28.3%	41,060	28.2%	△ 1,035	97.5%
<b>計</b>	<b>148,493</b>	<b>100.0%</b>	<b>145,775</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 2,717</b>	<b>98.2%</b>

完成工事高

■ 2019年度 ■ 2020年度



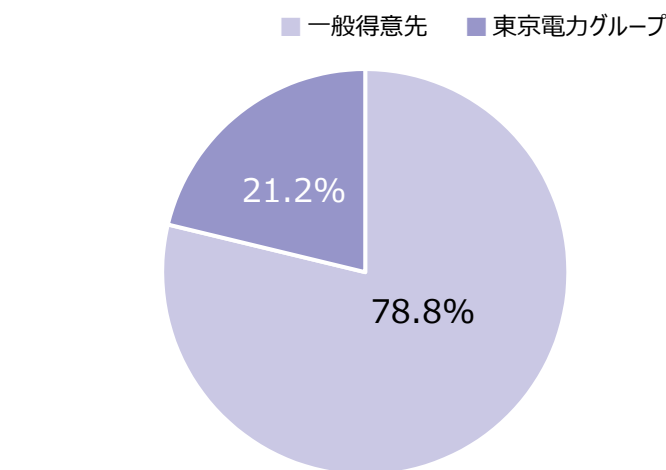
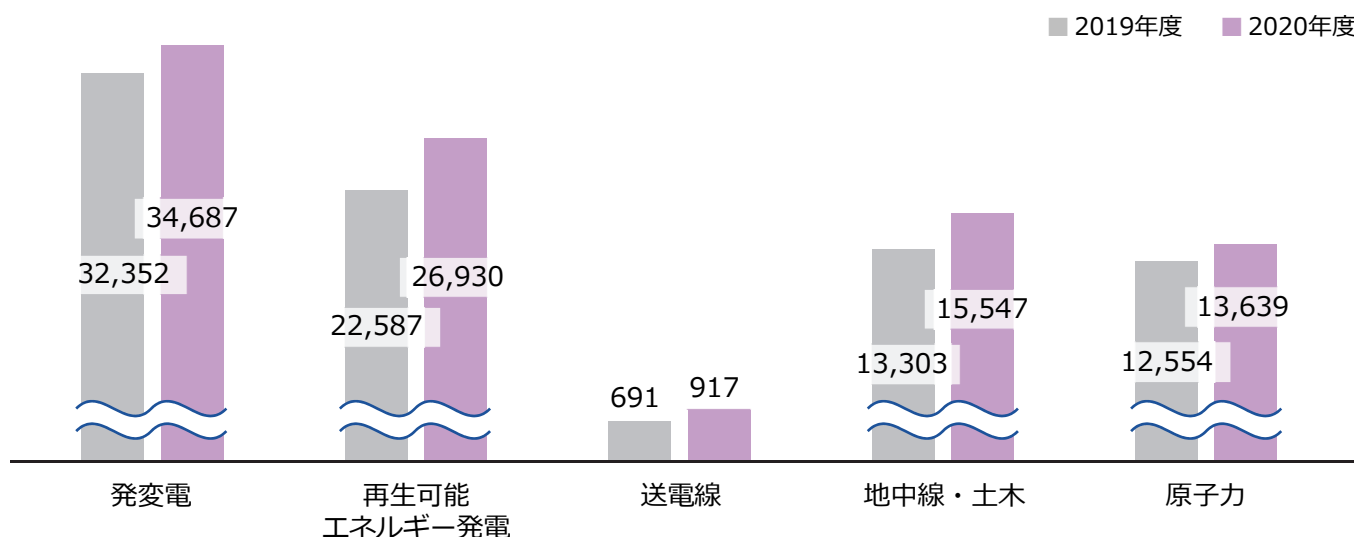
# (1) 工務関係工事

(単位：百万円)

新規受注高		2019年度		2020年度		前年度比	
		金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
工事内容別 内 訳	発 変 電	32,352	54.9%	34,687	53.5%	2,335	107.2%
	再生可能エネルギー発電	22,587	38.3%	26,930	41.6%	4,343	119.2%
	送 電 線	691	1.2%	917	1.4%	226	132.7%
	地 中 線 ・ 土 木	13,303	22.6%	15,547	24.0%	2,244	116.9%
	原 子 力	12,554	21.3%	13,639	21.1%	1,085	108.6%
	<b>計</b>	<b>58,901</b>	<b>100.0%</b>	<b>64,792</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,891</b>	<b>110.0%</b>
得意先別 内 訳	一 般 得 意 先	44,083	74.8%	51,036	78.8%	6,953	115.8%
	東京電力グループ	14,817	25.2%	13,755	21.2%	△ 1,062	92.8%
	<b>計</b>	<b>58,901</b>	<b>100.0%</b>	<b>64,792</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,891</b>	<b>110.0%</b>

新規受注高（工事内容別内訳）

新規受注高（2020年度 得意先別構成比）

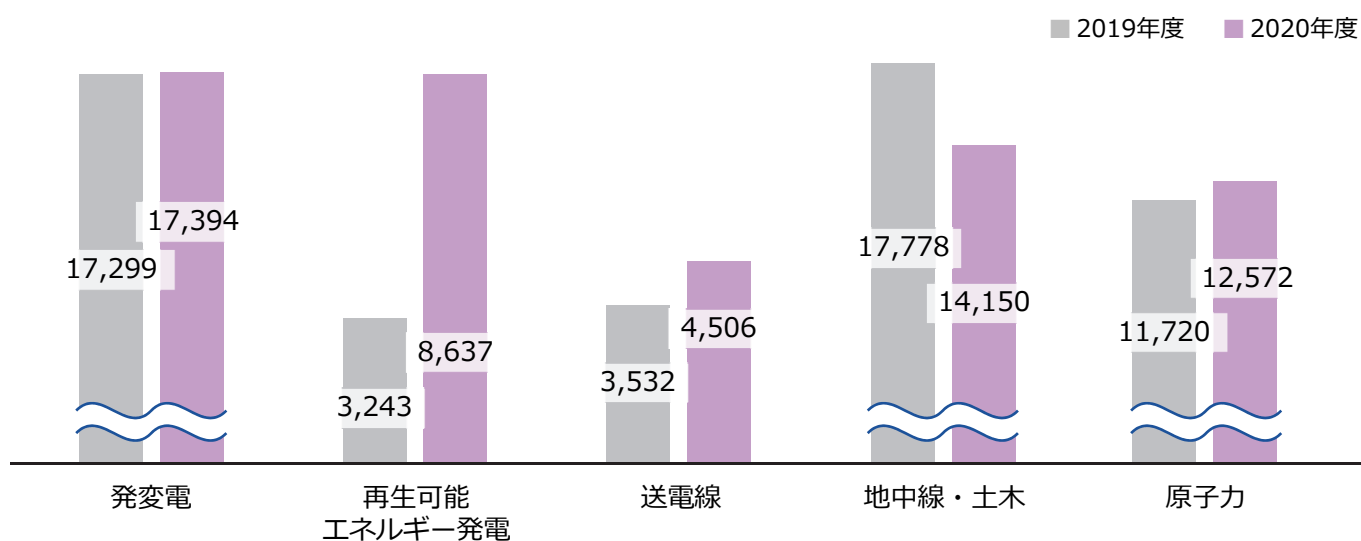


# (1) 工務関係工事

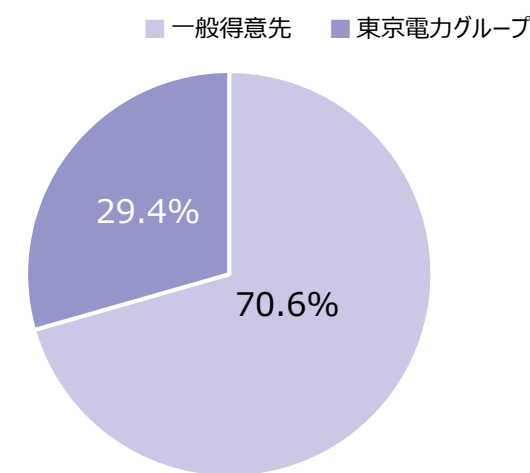
(単位：百万円)

完成工事高		2019年度		2020年度		前年度比	
		金額	構成比	金額	構成比	増減額	%
工事内容別 内 訳	発 変 電	17,299	34.4%	17,394	35.8%	94	100.5%
	再生可能エネルギー発電	3,243	6.4%	8,637	17.8%	5,393	266.3%
	送 電 線	3,532	7.0%	4,506	9.3%	973	127.6%
	地 中 線 ・ 土 木	17,778	35.3%	14,150	29.1%	△ 3,628	79.6%
	原 子 力	11,720	23.3%	12,572	25.8%	852	107.3%
	<b>計</b>	<b>50,331</b>	<b>100.0%</b>	<b>48,623</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 1,707</b>	<b>96.6%</b>
得意先別 内 訳	一 般 得 意 先	37,043	73.6%	34,306	70.6%	△ 2,736	92.6%
	東京電力グループ	13,288	26.4%	14,317	29.4%	1,028	107.7%
	<b>計</b>	<b>50,331</b>	<b>100.0%</b>	<b>48,623</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 1,707</b>	<b>96.6%</b>

完成工事高（工事内容別内訳）



完成工事高（2020年度 得意先別構成比）





# (1) 主な受注物件の状況

工事種別	工事件名	地域別
屋内線・環境	第一三共プロファーマ平塚工場 第二無菌製剤棟建設工事	首都圏 (神奈川県)
屋内線・環境	成田国際空港 T3南側増築・アクセス通路他整備工事(電気工事)	首都圏 (千葉県)
屋内線・環境	SUBARU航空宇宙カンパニー 特高変電所更新工事	東日本 (栃木県)
屋内線・環境	琉球大学(西普天間)病院新営電気設備工事	西日本 (沖縄県)
屋内線・環境	信州大学(松本)医学部附属病院病棟等改修電気設備工事	西日本 (長野県)
屋内線・環境	(仮称)大阪創薬研究所プロジェクト	西日本 (大阪府)
屋内線・環境	指宿市民会館関連整備工事	西日本 (鹿児島県)
情報通信	東北自動車道 可変式速度規制標識設備更新工事	首都圏 (埼玉県)
工務	66kV都路葛尾線ほか新設工事	東日本 (福島県)
工務	ユーラス芦川ウインドファーム建設工事	東日本 (北海道)
工務	上勇知ウインドファーム建設工事	東日本 (北海道)

※上記の工事件名は、資料用に名称を変更しており、工事契約上の名称と異なる場合があります。

# (1) 主な完成物件の状況

工事種別	工事件名	地域別
屋内線・環境	みずほ丸の内タワー新築工事	首都圏 (東京都)
屋内線・環境	ちばぎん本店ビル建替え計画	首都圏 (千葉県)
屋内線・環境	新宿住友ビル改修計画	首都圏 (東京都)
屋内線・環境	ところざわサクラタウン新築工事	首都圏 (埼玉県)
屋内線・環境	東京虎ノ門グローバルスクエア新築工事	首都圏 (東京都)
屋内線・環境	西武ドーム改修計画 全体改修工事	首都圏 (埼玉県)
屋内線・環境	横浜武道館サブアリーナ新築工事	首都圏 (神奈川県)
屋内線・環境	羽田イノベーションシティ整備事業	首都圏 (東京都)
屋内線・環境	キオクシア岩手 510棟 (CR棟) 第2期電気設備工事	東日本 (岩手県)
屋内線・環境	小山市役所新庁舎整備事業	東日本 (栃木県)
情報通信	INC長野ケーブルテレビFTTH化事業	西日本 (長野県)
工務	500kV都路変電所新設工事	東日本 (福島県)
工務	明治守谷工場特高供給地中管路新設工事	東日本 (茨城県)

※上記の工事件名は、資料用に名称を変更しており、工事契約上の名称と異なる場合があります。

# (1) 連結貸借対照表

KANDenKo

(単位：百万円)

区 分	2019年度末		2020年度末		増減額	増減の主な要因
	金 額	構成比	金 額	構成比		
<b>資 産 の 部</b>						
流 動 資 産	312,433	63.9%	278,545	61.0%	△ 33,887	現金預金△13,023
固 定 資 産	176,267	36.1%	178,453	39.0%	2,185	投資有価証券+7,217 繰延税金資産△4,365
<b>資 産 合 計</b>	<b>488,701</b>	<b>100.0%</b>	<b>456,999</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 31,702</b>	
<b>負 債 の 部</b>						
流 動 負 債	192,907	39.5%	144,952	31.7%	△ 47,954	1年内償還予定の転換社債型 新株予約権付社債△20,019 支払手形・工事未払金等△12,726
固 定 負 債	39,973	8.2%	32,586	7.1%	△ 7,386	退職給付に係る負債△6,803
<b>負 債 合 計</b>	<b>232,880</b>	<b>47.7%</b>	<b>177,539</b>	<b>38.8%</b>	<b>△ 55,340</b>	
<b>純 資 産 の 部</b>						
株 主 資 本	244,370	50.0%	259,118	56.7%	14,747	利益剰余金+14,658
その他の包括 利 益 累 計 額	3,012	0.6%	11,299	2.5%	8,286	
非支配株主持分	8,438	1.7%	9,042	2.0%	603	
<b>純 資 産 合 計</b>	<b>255,821</b>	<b>52.3%</b>	<b>279,459</b>	<b>61.2%</b>	<b>23,638</b>	
<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>488,701</b>	<b>100.0%</b>	<b>456,999</b>	<b>100.0%</b>	<b>△ 31,702</b>	

# (1) 連結キャッシュ・フロー計算書

KANDENKO

(単位：百万円)

区 分	2019年度	2020年度	増減額	2020年度の内容
	金 額	金 額		
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,155	12,873	△ 16,281	税金等調整前当期純利益+30,251 仕入債務の減少△12,726 法人税等の支払△13,163
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,481	△ 972	12,508	有価証券の償還+4,000 有形固定資産の取得△5,758
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,151	△ 26,317	△ 19,166	転換社債型新株予約権付社債の償還 △20,000 配当金の支払△5,514
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>8,511</b>	<b>△ 14,391</b>	<b>△ 22,902</b>	
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>63,068</b>	<b>71,579</b>	<b>8,511</b>	
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>71,579</b>	<b>57,187</b>	<b>△ 14,391</b>	

# (1) 設備投資、減価償却費、研究開発費、従業員数の過去5年間の推移

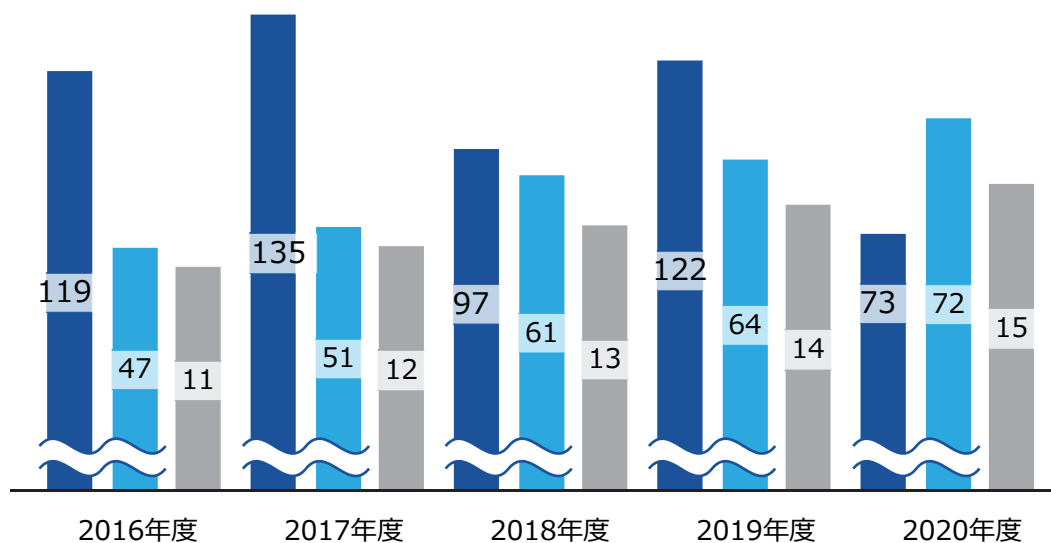
(単位：億円)

(単位：名)

連結	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	個別	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
設備投資額	119	135	97	122	73	従業員数	6,729	6,976	7,202	7,350	7,497
減価償却費	47	51	61	64	72	前年からの増減数	+69	+247	+226	+148	+147
研究開発費	11	12	13	14	15						

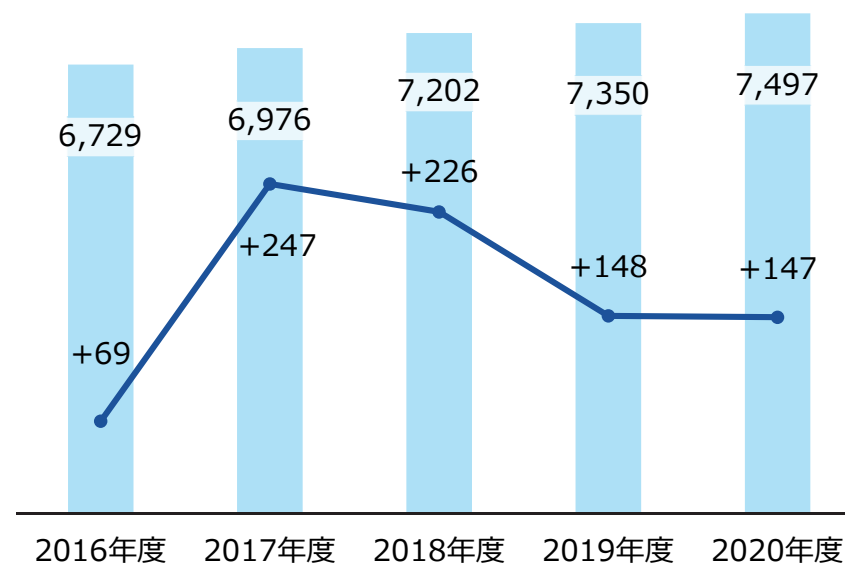
設備投資額、減価償却費、研究開発費の推移

■ 設備投資額 ■ 減価償却費 ■ 研究開発費



従業員数の推移

■ 従業員数 ● 前年からの増減数

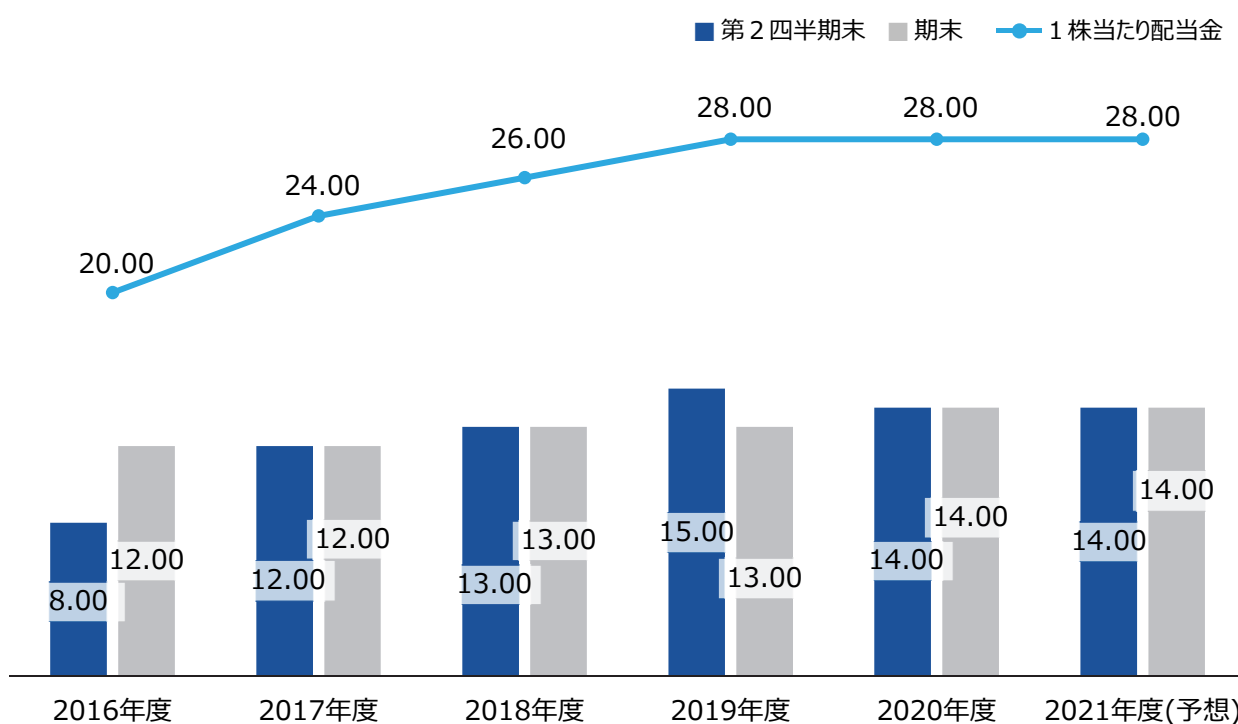


# (1) 配当金の推移

(単位：円)

配当の状況	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(予想)
1株当たり配当金	20.00	24.00	26.00	28.00	28.00	28.00
第2四半期末	8.00	12.00	13.00	15.00	14.00	14.00
期末	12.00	12.00	13.00	13.00	14.00	14.00

配当の状況



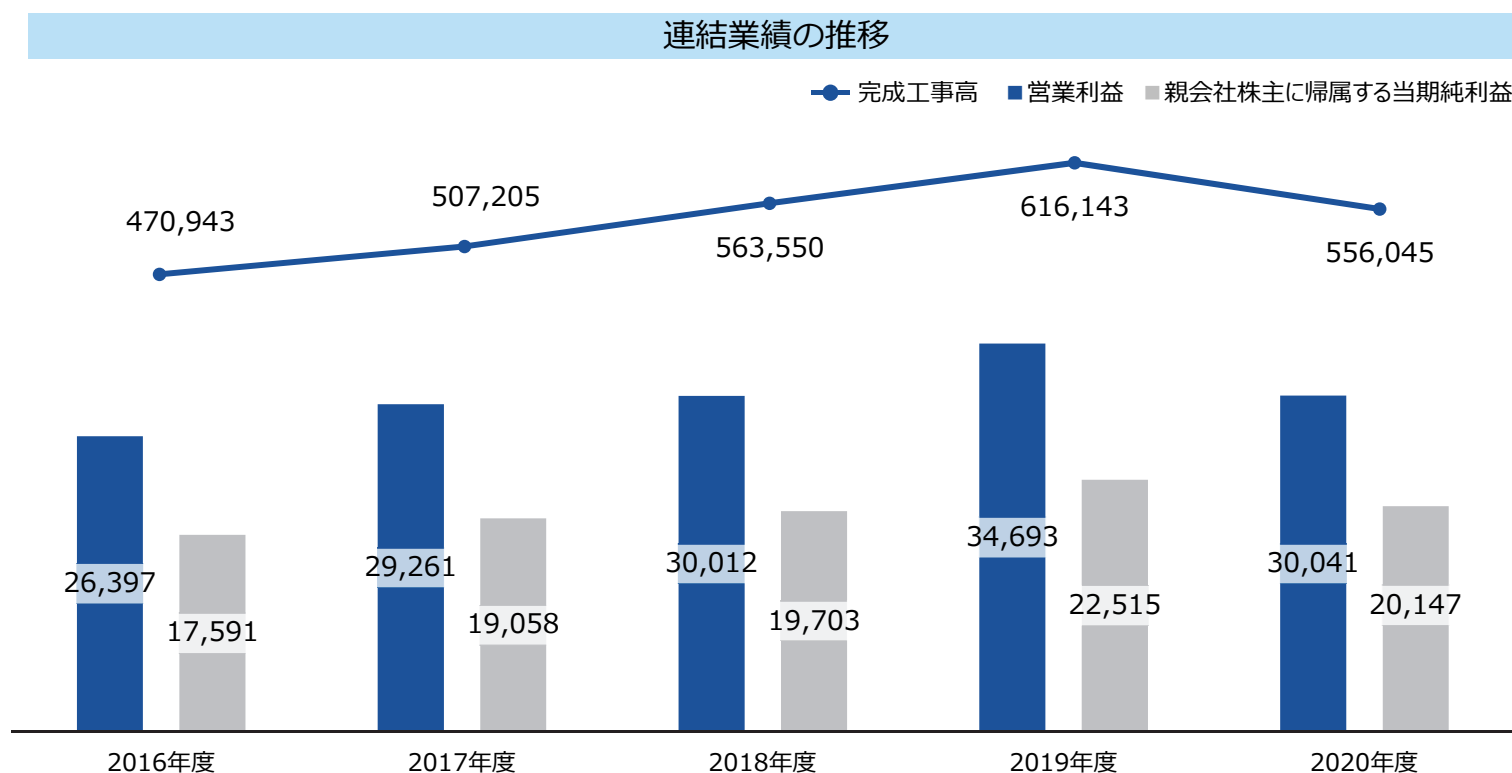
## 利益配分に関する基本方針

利益配分につきましては、中間配当・期末配当の年2回の実施と安定配当の継続を基本としつつ、収益の向上による積極的な配当を実施するなど、株主の皆様への利益還元に努めております。

## **(2) 業績の推移及び予想**

## (2) 過去5年間の業績推移 (連結P/L)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
完 成 工 事 高	470,943	507,205	563,550	616,143	556,045
営 業 利 益	26,397	29,261	30,012	34,693	30,041
親会社株主に帰属する 当期純利益	17,591	19,058	19,703	22,515	20,147





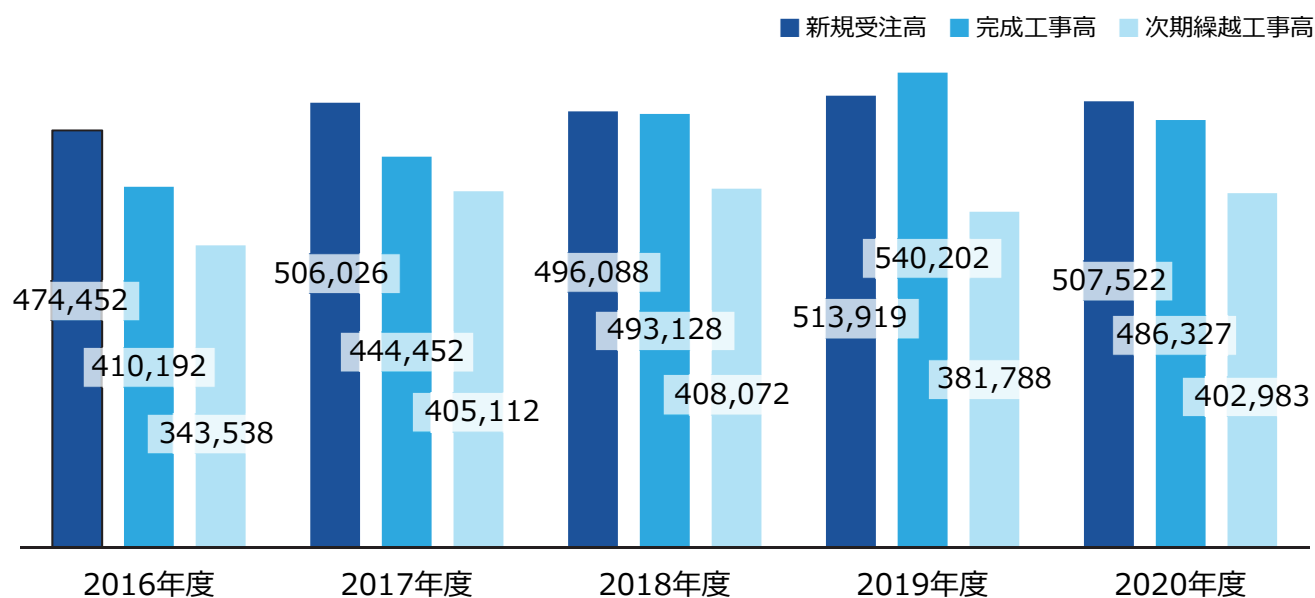
## (2) 過去5年間の業績推移 (単体P/L)

KAN DEN KO

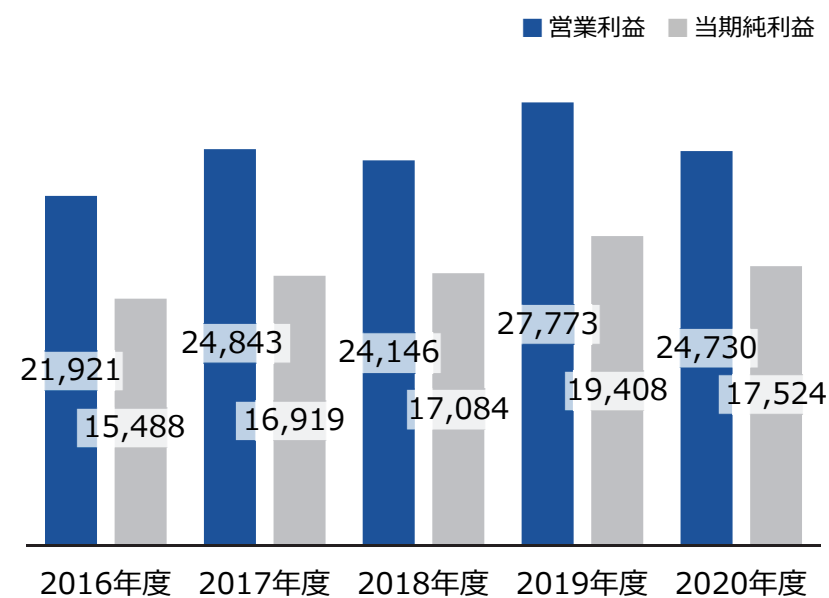
(単位：百万円)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
新規受注高	474,452	506,026	496,088	513,919	507,522
一般得意先	312,246	346,748	343,740	350,621	359,953
東京電カグループ	162,206	159,278	152,348	163,297	147,569
完成工事高	410,192	444,452	493,128	540,202	486,327
一般得意先	249,953	290,527	341,950	383,605	327,238
東京電カグループ	160,239	153,925	151,178	156,597	159,089
次期繰越工事高	343,538	405,112	408,072	381,788	402,983
営業利益	21,921	24,843	24,146	27,773	24,730
当期純利益	15,488	16,919	17,084	19,408	17,524

新規受注高、完成工事高、次期繰越工事高



営業利益・当期純利益



## (2) 工事種別の過去5年間の推移 (単体)

(単位：百万円)

新規受注高	2016 年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	完成工事高	2016 年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度
屋内線・ 環境設備工事	251,469	263,342	265,741	264,633	261,718	屋内線・ 環境設備工事	203,627	235,040	266,520	296,525	252,237
屋内線	235,951	249,255	248,268	248,113	247,714	屋内線	194,122	220,865	251,647	276,844	236,416
環境設備	15,517	14,087	17,472	16,519	14,003	環境設備	9,504	14,174	14,873	19,680	15,820
情報通信工事	40,051	44,646	35,548	38,745	42,879	情報通信工事	31,596	37,651	41,790	44,852	39,691
配電線工事	140,632	147,853	142,968	151,639	138,132	配電線工事	138,557	136,633	138,992	148,493	145,775
架空配電	105,508	109,722	100,183	110,249	98,404	架空配電	105,581	100,068	99,957	106,397	104,715
地中配電	35,124	38,131	42,785	41,390	39,727	地中配電	32,975	36,565	39,035	42,095	41,060
工務関係工事	42,299	50,184	51,829	58,901	64,792	工務関係工事	36,411	35,127	45,824	50,331	48,623

# (2) 2022年3月期業績予想 (連結)

	2020年度実績 (※参考値)						2021年度予想								
	通 期		第1・2四半期(計)		第3・4四半期(計)		通 期			第1・2四半期(計)			第3・4四半期(計)		
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	対前年比	金 額	構成比	対前年比	金 額	構成比	対前年比
完成工事高※	512,936	100.0%	232,130	100.0%	280,805	100.0%	521,000	100.0%	101.6%	229,000	100.0%	98.7%	292,000	100.0%	104.0%
完成工事益	55,151	10.8%	25,104	10.8%	30,047	10.7%	57,400	11.0%	104.1%	25,100	11.0%	99.9%	32,300	11.1%	107.5%
販売費及び一般管理費	25,110	4.9%	11,655	5.0%	13,454	4.8%	27,100	5.2%	107.9%	12,600	5.5%	108.1%	14,500	5.0%	107.8%
営業利益	30,041	5.9%	13,448	5.8%	16,592	5.9%	30,300	5.8%	100.9%	12,500	5.5%	92.9%	17,800	6.1%	107.3%
経常利益	31,043	6.1%	14,064	6.1%	16,978	6.0%	31,300	6.0%	100.8%	12,900	5.6%	91.7%	18,400	6.3%	108.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	20,147	3.9%	8,837	3.8%	11,310	4.0%	20,400	3.9%	101.3%	7,600	3.3%	86.0%	12,800	4.4%	113.2%

※当社は2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用するため、業績予想は当該基準適用後の金額となっております。  
 また、上記2020年度実績の完成工事高は、2020年度実績に当該基準を適用した場合の参考値であります。当該基準を適用した場合、完成工事高が減少することとなりますが、利益面に対する影響はありません。

# (2) 2022年3月期業績予想 (単体)

	2020年度実績 (※参考値)						2021年度予想								
	通 期		第1・2四半期 (計)		第3・4四半期 (計)		通 期			第1・2四半期 (計)			第3・4四半期 (計)		
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	対前年比	金 額	構成比	対前年比	金 額	構成比	対前年比
新規受注高 ※	464,413	-	242,984	-	221,429	-	470,000	-	101.2%	236,000	-	97.1%	234,000	-	105.7%
完成工事高 ※	443,218	100.0%	201,046	100.0%	242,171	100.0%	452,000	100.0%	102.0%	198,000	100.0%	98.5%	254,000	100.0%	104.9%
完成工事総利益	44,220	10.0%	19,956	9.9%	24,264	10.0%	45,500	10.1%	102.9%	19,400	9.8%	97.2%	26,100	10.3%	107.6%
販売費及び一般管理費	19,489	4.4%	8,926	4.4%	10,562	4.4%	20,700	4.6%	106.2%	9,400	4.7%	105.3%	11,300	4.4%	107.0%
営業利益	24,730	5.6%	11,029	5.5%	13,701	5.7%	24,800	5.5%	100.3%	10,000	5.1%	90.7%	14,800	5.8%	108.0%
経常利益	25,923	5.8%	11,707	5.8%	14,215	5.9%	26,000	5.8%	100.3%	10,600	5.4%	90.5%	15,400	6.1%	108.3%
当期純利益	17,524	4.0%	7,726	3.8%	9,798	4.0%	17,600	3.9%	100.4%	6,400	3.2%	82.8%	11,200	4.4%	114.3%

※当社は2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用するため、業績予想は当該基準適用後の金額となっております。  
 また、上記2020年度実績の新規受注高及び完成工事高は、2020年度実績に当該基準を適用した場合の参考値であります。当該基準を適用した場合、新規受注高及び完成工事高が減少することとなりますが、利益面に対する影響はありません。

# (2) 2022年3月期業績予想 (単体)

	2020年度実績 (※参考値)						2021年度予想								
	通 期		第1・2四半期 (計)		第3・4四半期 (計)		通 期			第1・2四半期 (計)			第3・4四半期 (計)		
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	対前年比	金 額	構成比	対前年比	金 額	構成比	対前年比
新規受注高	464,413	100.0%	242,984	100.0%	221,429	100.0%	470,000	100.0%	101.2%	236,000	100.0%	97.1%	234,000	100.0%	105.7%
(得意先別内訳)															
一般得意先	359,953	77.5%	183,179	75.4%	176,773	79.8%	357,000	76.0%	99.2%	177,000	75.0%	96.6%	180,000	76.9%	101.8%
東京電力グループ	104,460	22.5%	59,805	24.6%	44,655	20.2%	113,000	24.0%	108.2%	59,000	25.0%	98.7%	54,000	23.1%	120.9%
(工事種別内訳)															
屋内線・環境設備工事	261,718	56.4%	129,412	53.3%	132,306	59.8%	266,000	56.6%	101.6%	134,000	56.8%	103.5%	132,000	56.4%	99.8%
情報通信工事	42,879	9.2%	23,646	9.7%	19,232	8.7%	41,000	8.7%	95.6%	21,000	8.9%	88.8%	20,000	8.5%	104.0%
配電線工事	95,022	20.5%	54,004	22.2%	41,018	18.5%	102,000	21.7%	107.3%	51,000	21.6%	94.4%	51,000	21.8%	124.3%
工務関係工事	64,792	13.9%	35,921	14.8%	28,870	13.0%	61,000	13.0%	94.1%	30,000	12.7%	83.5%	31,000	13.3%	107.4%
完成工事高	443,218	100.0%	201,046	100.0%	242,171	100.0%	452,000	100.0%	102.0%	198,000	100.0%	98.5%	254,000	100.0%	104.9%
(得意先別内訳)															
一般得意先	327,238	73.8%	147,596	73.4%	179,641	74.2%	338,000	74.8%	103.3%	144,000	72.7%	97.6%	194,000	76.4%	108.0%
東京電力グループ	115,979	26.2%	53,449	26.6%	62,530	25.8%	114,000	25.2%	98.3%	54,000	27.3%	101.0%	60,000	23.6%	96.0%
(工事種別内訳)															
屋内線・環境設備工事	252,237	56.9%	114,609	57.0%	137,627	56.8%	260,000	57.5%	103.1%	112,000	56.6%	97.7%	148,000	58.3%	107.5%
情報通信工事	39,691	8.9%	14,146	7.1%	25,544	10.6%	40,000	8.8%	100.8%	15,000	7.6%	106.0%	25,000	9.8%	97.9%
配電線工事	102,666	23.2%	49,901	24.8%	52,764	21.8%	102,000	22.6%	99.4%	50,000	25.2%	100.2%	52,000	20.5%	98.6%
工務関係工事	48,623	11.0%	22,388	11.1%	26,235	10.8%	50,000	11.1%	102.8%	21,000	10.6%	93.8%	29,000	11.4%	110.5%

※当社は2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用するため、業績予想は当該基準適用後の金額となっております。  
また、上記2020年度実績の新規受注高及び完成工事高は、2020年度実績に当該基準を適用した場合の参考値であります。当該基準を適用した場合、新規受注高及び完成工事高が減少することとなりますが、利益面に対する影響はありません。

## (3) 2021-2023年度 中期経営計画

かわる。

そこから未来をつくる

---

# (3) 前中期経営計画の振り返り (成長戦略の総括)

## 成長戦略 (2016~2020年度) の総括

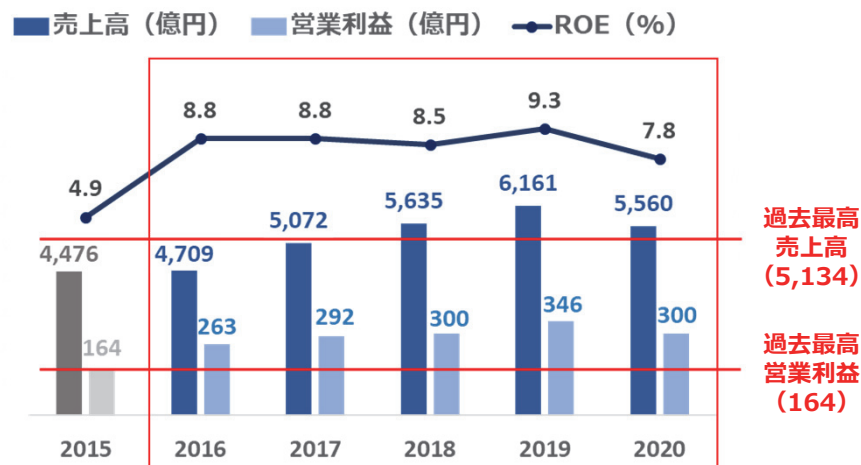
### 定量計画

過去最高業績を更新したものの、新型コロナウイルス感染症等の影響もあり成長鈍化

### 定性計画

営業基盤強化、電力安定供給など既存事業を中心に大きな成果。成長分野の強化、さらなる生産性向上が課題

#### 連結



### 人材戦略

- 採用強化により要員数は順調に拡大
- 働き方・休み方改革、業務プロセス見直しによる生産性向上が課題

### 施工力 増強への 投資戦略

- 事業施設、車両、社員寮などの設備投資を着実に推進
- 工事量増大に向けて資金確保を着実に推進
- 省力化・省人化への技術開発、デジタル技術を活用した生産性向上が課題

### 営業基盤 強化戦略

- 営業情報の早期収集と戦略的な営業活動により新規受注高が増加
- コストマネジメント手法の浸透により収益性が向上
- 電気・空調等建築設備のワンストップが課題

### 事業領域 拡大戦略

- 風力発電・送電線工事など関東圏外の新規受注高が増加
- 再生可能エネルギー発電事業、不動産事業は堅調に推移
- 社会インフラ関連工事（鉄道・道路・水道）の領域拡大が課題

### 電力安定 供給への 貢献

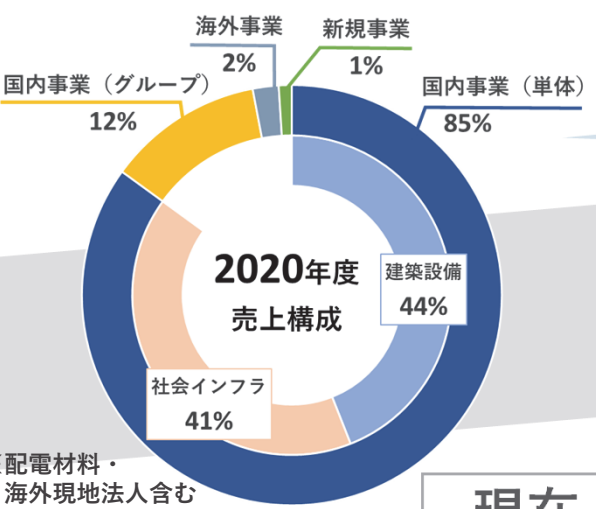
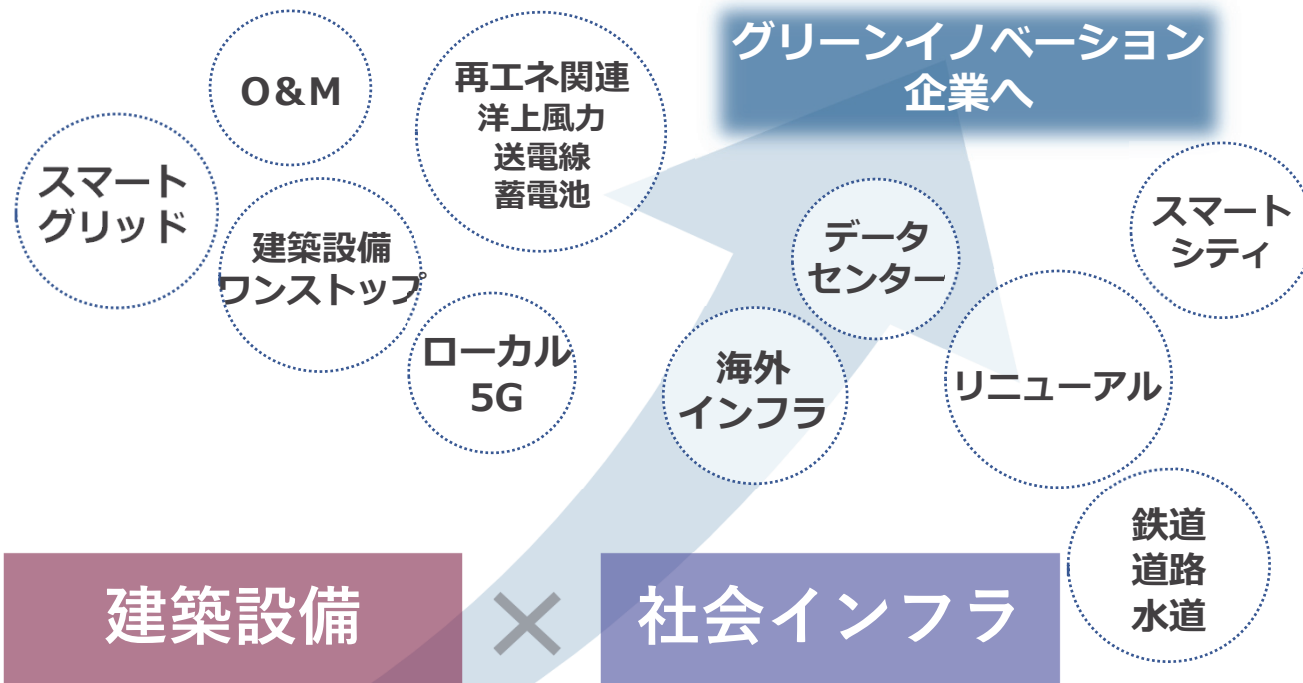
- 送電・配電工事は堅調に推移。災害復旧にも迅速に対応
- 福島においては復旧工事のほか復興関連工事を着実に受注

# (3) 2021-2023年度 中期経営計画の方向性

## 2023 GOALS

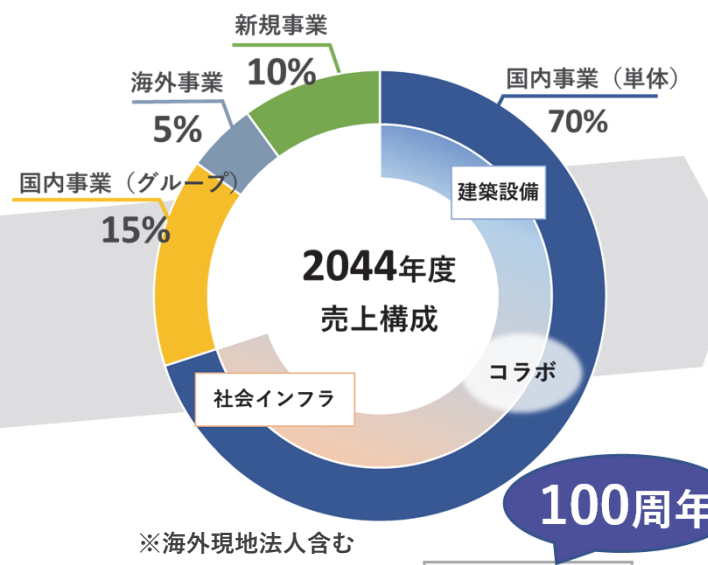
売上高	5,800億円
営業利益	360億円
ROE	8%以上
ROIC	8%以上
配当性向	30%以上
エネルギー消費量 (2009年度比)	△30%
消費電力再エネ率	15%以上

※自家消費



脱炭素

防災 + BCP



※海外現地法人含む

現在

2023

2044



## 生産性革新

業務プロセス改革と施工技術革新

## 将来の成長基盤強化

脱炭素・防災・BCP分野  
におけるプレゼンス確立と  
グローバル展開の加速

## 総合力発揮による 収益基盤の再構築

提案力・利益創出力・施工力の  
強化と成長分野への営業展開強化

ESG経営  
の推進

## 健全な経営活動の推進

安全・品質・コンプライアンス意識の定着化と  
経営の透明性確保

ひといち  
力の向上

多様な人材が能力を発揮できる制度づくり  
と未来をつくる人材育成



## エネルギー関連事業拡大

- 洋上風力・送電線網など再エネ関連工事の受注拡大
- 電カインフラ・通信インフラのレジリエンス対応
- VPP、地域マイクログリッド事業への参画
- B C P 関連事業の本格実施



## グローバル展開の加速

- 電カインフラ・交通分野への進出
- コンサルタント事業、アセット事業（特電・工業団地 等）への参画
- グローバル人材の育成・増強



## 強固な経営基盤構築

- DX推進による業務プロセスの再構築
- I o T ・ A I ・ ロボット活用、プレハブ化・ユニット化による施工技術革新
- ダイバーシティの推進
- 人材育成に向けた教育プログラムの充実とVR/ARの導入
- テレワークの推進
- エネルギー消費量の削減
- リスクマネジメント、作業ルールの徹底
- 現場業務のバックオフィス化



## 国内事業の収益基盤再構築

- 脱炭素・B C P 分野におけるエンジニアリングカ・ソリューションカ強化
- 建築設備・社会インフラ部門のコラボレーションによるワンストップ営業・施工体制強化
- 鉄道、道路、水道、ローカル5 Gなどの社会インフラ周辺領域への事業拡大
- 都市型データセンター関連事業の推進
- I T を活用したO & M 事業への進出

## 基盤事業深化

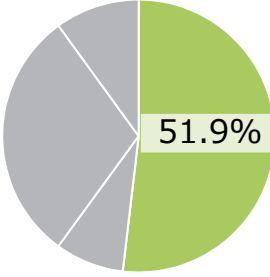


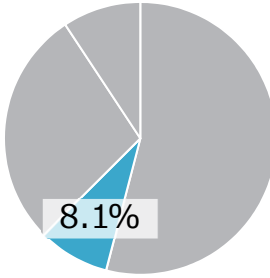


## **(4) 会社案内**

## (4) 会社概要

会社名	株式会社関電工
会社設立	1944年9月1日
代表者	取締役社長 仲摩 俊男
本社	〒108-8533 東京都港区芝浦四丁目8番33号
資本金	10,264百万円（2021年3月末現在） 発行済み株式数：205,288,338株
従業員	7,497名（2021年3月末現在）
完成工事高	4,863億円（2021年3月期）
株式取引市場	東京証券取引所市場第一部

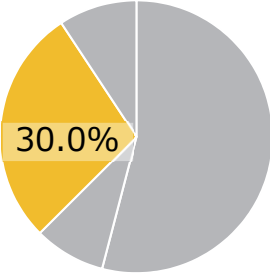


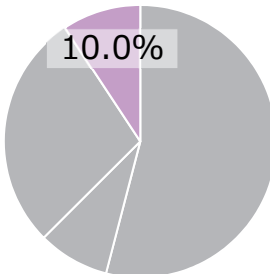


# (4) 事業セグメントの概要

## 設備工事業

事業種別	完成工事高 構成比(単体)	施工実績		主な得意先
<p>屋内線・ 環境設備部門</p>	<p>252,237百万円</p> 	<p>コモレ四谷</p> 	<p>ところざわサクラタウン</p> 	<p>建設会社 不動産ディベ ロッパー 製造業各社 官公庁 他</p>
<p>情報通信部門</p>	<p>39,691百万円</p> 	<p>携帯電話基地局新設工事</p> 	<p>CATV設備点検工事</p> 	<p>携帯電話事業者 CATV事業者 官公庁 電力会社 通信事業者 他</p>

# (4) 事業セグメントの概要

## 設備工事業

事業種別	完成工事高 構成比(単体)	施工実績		主な得意先
配電線部門	145,775百万円 	架空配電線工事 	電線共同溝設置工事 	電力会社 他
工務関係部門	48,623百万円 	送電線網建設工事 	太陽光発電所建設工事 	電力会社 再生可能エネルギー発電事業者 官公庁 他

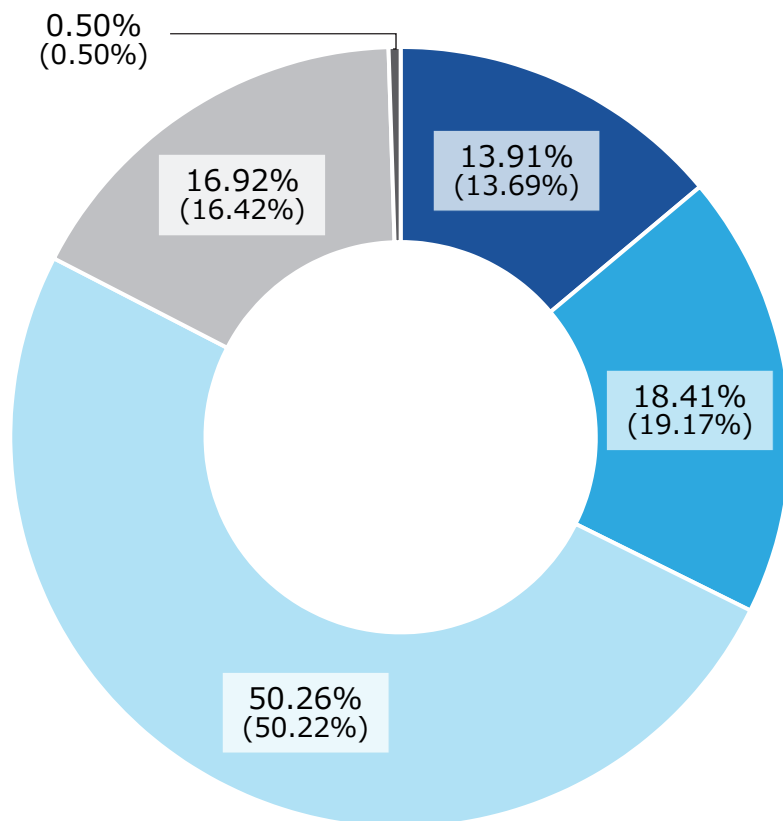
# (4) 事業セグメントの概要

事業種別	概要	主な得意先
<p>発電事業</p>	<p>上結東水力発電所</p>  <p>太陽光発電所 12箇所                  風力発電所 2箇所                  水力発電所 3箇所                  バイオマス発電所 1箇所</p> <p>総発電設備容量 66.7MW                  売上高43億3千3百万円 (連結)</p>	<p>電力会社</p>
<p>不動産事業</p>	<p>レーヴマニフィック本郷 グランレーヴ東尾久</p>  <p>マンション賃貸                  駐車場賃貸                  介護老人ホーム賃貸                  売上高25億3千5百万円 (連結)</p>	<p>一般顧客                  介護事業者</p>

# (4) 株式の状況

所有者別状況（2021年3月31日現在）

■ 個人等他 ■ 金融機関等 ■ 国内法人 ■ 外国法人等 ■ 自己株式



※ カッコ内は2020年3月31日現在

	大株主（2021年3月31日現在）	所有株式数	持株比率
1	東京電力パワーグリッド株式会社	94,753,552	46.38%
2	日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	10,537,700	5.15%
3	株式会社日本カストディ銀行（信託口）	7,042,600	3.44%
4	関電工グループ従業員持株会	5,994,269	2.93%
5	株式会社みずほ銀行	4,061,839	1.98%
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	2,436,470	1.19%
7	THE BANK OF NEW YORK, TREATY JASDEC ACCOUNT	2,128,000	1.04%
8	GOVERNMENT OF NORWAY	1,597,180	0.78%
9	JP MORGAN CHASE BANK 385781	1,584,683	0.77%
10	株式会社日本カストディ銀行（信託口5）	1,563,500	0.76%
	<b>計</b>	<b>131,699,793</b>	<b>64.47%</b>

※ 持株比率は、発行済株式総数から自己株式1,030,585株を控除して計算しております。

## <業績予想の適切な利用に関する注記事項>

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。